



Rapport annuel d'activités 2020



Fondation
Groupe Santé Arbec

ENSEMBLE pour une meilleure **qualité de vie**

N° enr. : 751864489 R0001



Je DONNE





Le rapport d'activités de la Fondation Groupe Santé Arbec est publié annuellement et couvre la période du 1^{er} janvier au 31 décembre. Il est disponible en version électronique sur notre site Web.

Ce document peut être reproduit ou téléchargé pour une utilisation personnelle ou publique, à des fins non commerciales, à la condition d'en mentionner la source. Toutes les photos représentent le quotidien des résidents des centres d'hébergement et de soins de longue durée (CHSLD) et des ressources intermédiaires (RI) du Groupe Santé Arbec. Les images sont la propriété exclusive de la Fondation Groupe Santé Arbec et du Groupe Santé Arbec.

Pour toute demande d'information :

Fondation Groupe Santé Arbec

3931, Lakeshore Drive

Rawdon (Québec) J0K 1S0

450 834-3070, poste 3011

info.fondationgsa@groupeasantearbec.com

Table des matières

| | |
|--|----|
| Mission, vision, valeurs..... | 1 |
| Un rôle important..... | 1 |
| Notre mission..... | 1 |
| Notre vision..... | 1 |
| Nos valeurs..... | 1 |
| Mot du président du conseil d'administration..... | 2 |
| Mot de la directrice générale de la Fondation..... | 3 |
| Conseil d'administration..... | 4 |
| Équipe de la Fondation Groupe Santé Arbec..... | 4 |
| Les établissements soutenus..... | 4 |
| Activités de collecte de fonds..... | 5 |
| Campagne La TéléParentalité, pour l'amour de nos aînés!..... | 6 |
| Projets et réalisations en 2020..... | 7 |
| Témoignages..... | 9 |
| Outils de communication..... | 10 |
| Les bénévoles..... | 10 |
| Les donateurs..... | 11 |
| Résultats financiers 2020..... | 12 |
| Montants amassés et versés par établissement..... | 13 |
| Que nous réserve l'année 2021?..... | 15 |
| Prévisions budgétaires 2021..... | 16 |

Mission, vision, valeurs

Un rôle important

La Fondation Groupe Santé Arbec est née à l'initiative de Paul Arbec, président et chef de la direction du Groupe Santé Arbec et vise à combler le plus possible l'écart entre les besoins des résidents hébergés dans les établissements du Groupe Santé Arbec et l'offre de services financé par le gouvernement.

Organisme de bienfaisance enregistré depuis le 11 septembre 2018, la Fondation vise à améliorer les conditions des personnes en perte d'autonomie cognitive ou physique en leur offrant des services et des équipements visant à rétablir, maintenir ou améliorer leurs capacités mentales et physiques ainsi qu'en mettant sur pied des activités sociales et diversifiées à leur intention.

Basée sur sa profonde conviction des valeurs familiales et du respect des résidents de même que de sa volonté à renforcer son rôle social et communautaire, la Fondation compte sur l'implication bénévole.

C'est à travailler ensemble qu'il sera possible de réduire l'écart entre les besoins des personnes en perte d'autonomie et le financement gouvernemental alloué aux établissements.

Notre mission

Recueillir des fonds afin de promouvoir, améliorer et contribuer à la qualité de vie et au mieux-être des résidents hébergés dans les centres d'hébergement de soins et de longue durée (CHSLD) et les ressources intermédiaires (RI) du Groupe Santé Arbec.

Notre vision

Être reconnue comme un organisme proactif et à l'écoute des besoins du milieu.

Devenir un partenaire participant activement aux efforts visant à réduire l'écart entre l'offre de services disponibles et les besoins grandissants de la clientèle, le tout dans un objectif d'amélioration du bien-être de notre collectivité.

Nos valeurs

Bienfaisance | Respect | Bénévolat | Collaboration | Transparence | Intégrité



Mot du président du conseil d'administration



Les termes *capacité d'adaptation* et *bienveillance* sont probablement ceux qui définiraient le mieux l'année 2020 qui restera à jamais gravée dans nos mémoires. Cette période difficile nous a permis de confirmer, à la dure, l'importance des rapports sociaux pour chacun de nous, et plus particulièrement pour nos aînés, dont les résidents du Groupe Santé Arbec et leurs proches.

Je profite de cette tribune pour saluer la proactivité et le dynamisme de Marie-Pierre Giroux, directrice générale de la Fondation. Elle a rapidement mis sur pied, en collaboration avec des partenaires, notre première campagne virtuelle de financement d'envergure, *La TéléParentalité, pour l'amour de nos aînés*. Je souligne également l'apport précieux de nos bénévoles, des membres du conseil d'administration, de nos partenaires et de nos généreux donateurs qui ont accompagné nos petits et nos grands succès tout au long d'une année marquée par la tourmente.

La force d'une fondation comme la nôtre réside dans la mise en commun des ressources, mais aussi dans la passion des gens qui s'y impliquent. Si je devais retenir un élément positif de l'année 2020, ce serait sans doute la volonté de fer de toutes les personnes qui ont gravité autour de la Fondation de se surpasser pour veiller au bien-être des aînés. J'exprime aujourd'hui, avec une grande fierté, ma reconnaissance à chacune d'elles.

En terminant, inspiré par autant de dévouement et par la démonstration de la capacité d'adaptation de chacun, spécialement celle de nos résidents, c'est avec confiance que j'envisage la prochaine année de la Fondation. Bonne lecture!

Mot de la directrice générale de la Fondation



Voilà maintenant plus d'un an et demi que j'occupe le poste de directrice générale de la Fondation Groupe Santé Arbec. Mon rôle au sein de cette jeune fondation, qui célèbre cette année son 3^e anniversaire, représente un défi colossal, mais ô combien motivant.

L'année 2020 a certes été marquée par la pandémie de la COVID-19. Cette période pour le moins incertaine aura changé le cours de nos vies et mis notre résilience à rude épreuve. À la Fondation, nous avons été forcés de réagir rapidement et de repenser l'organisation de nos activités de collectes de fonds afin de réaliser notre mission. Dans ce contexte, je suis particulièrement fière de tous les projets réalisés.

Parmi ceux-ci, soulignons la réussite de notre première grande campagne virtuelle *La TéléParentalité, pour l'amour de nos aînés*, lancée pendant le confinement d'avril. Pour cette campagne, nous avons pu compter sur plusieurs partenaires et donateurs dévoués qui ont à cœur le bien-être des aînés. Les dons recueillis permettent à la Fondation de poursuivre sa mission auprès des personnes hébergées au sein des établissements du Groupe Santé Arbec. Grâce à cette campagne, ils auront également permis aux résidents de rester en contact avec les leurs, un besoin vital en cette année d'isolement et d'inquiétude.

En tant que directrice générale je tiens à remercier monsieur Arbec, notre président, tous les membres du conseil d'administration, les partenaires, ainsi que les donateurs pour leur soutien tout au long de cette année forte en émotions. Votre engagement envers la Fondation, votre amour pour les résidents et notre travail collectif auront permis de leur mettre un baume au cœur. Mission accomplie!

Conseil d'administration

PAUL ARBEC

Président

*Président et chef de la direction du
Groupe Santé Arbec*

MARCEL LANDRY

Vice-président

Président de Médifice inc.

BENOIT VALIQUETTE

Trésorier

*Directeur général du Groupe Santé
Arbec*

DONNA ARBEC

Secrétaire

*Coordonnatrice aux opérations des
Jardins Rawdon*

Équipe de la Fondation Groupe Santé Arbec

La gestion quotidienne de la Fondation Groupe Santé Arbec est assumée par Marie-Pierre Giroux, directrice générale. En septembre 2020, Nancy Desrochers s'est jointe à l'équipe, à titre d'adjointe à la direction générale.

Les établissements soutenus

Les CHSLD et RI du Groupe Santé Arbec sont répartis dans trois régions.

RÉGION DE LANAUDIÈRE

Centre d'hébergement Heather, Rawdon
Les Jardins Rawdon, Rawdon
Résidence Paul-Raymond, Rawdon
Le Champêtre, Saint-Ambroise-de-Kildare
Résidence Le St-Ambroise, Saint-Ambroise-de-Kildare
Résidence Poudrier, Saint-Donat
CHSLD des Moulins, Terrebonne
CHSLD Émile McDuff, Repentigny

RÉGION DES LAURENTIDES

Maison Wilfrid-Grignon, Sainte-Adèle
CHSLD Louise-Faubert, Saint-Jérôme
CHSLD Michèle-Bohec, Blainville
Maison St-Louis, Saint-Eustache

RÉGION DE LA MONTÉRÉGIE

CHSLD Marguerite-Rocheleau, Saint-Hubert



Activités de collecte de fonds

En 2020, la Fondation Groupe Santé Arbec ainsi que ses partenaires et donateurs ont dû se mobiliser et être créatifs.



VENTE DE CONFISERIES

À l'occasion de la Saint-Valentin, le comité local du CHSLD des Moulins a mis en place cette activité, au profit de la Fondation.

MONTANT NET AMASSÉ

200 \$



MOITIÉ-MOITIÉ

Lors de la journée de reconnaissance des employés du Groupe Santé Arbec, la Fondation Groupe Santé Arbec a organisé un moitié-moitié dans chaque établissement (6 CHSLD).

MONTANT NET AMASSÉ

1 045 \$



CAMPAGNE LA TÉLÉPARENTALITÉ, POUR L'AMOUR DE NOS AÎNÉS

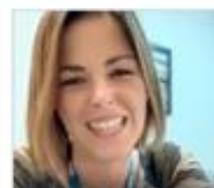
La première campagne d'envergure de la Fondation Groupe Santé Arbec a été lancée en avril 2020. Son objectif : doter les résidences du Groupe Santé Arbec d'environ 50 tablettes électroniques.

MONTANT NET AMASSÉ

54 168,49 \$



CAMPAGNE DU
TEMPS DES FÊTES
15 décembre au 15 janvier



CAMPAGNE DU TEMPS DES FÊTES

La campagne du temps des fêtes a eu lieu du 15 décembre 2020 au 15 janvier 2021 (montant reporté en 2021).

MONTANT NET AMASSÉ

46 248,08 \$

Campagne La TéléParentalité, pour l'amour de nos aînés!

✓ RÉALISÉ

TABLETTES ÉLECTRONIQUES

Doter nos résidences d'environ 50 tablettes iPad pour multiplier les rapprochements entre les résidents et leurs proches.

✓ RÉALISÉ

VISIBILITÉ DE LA FONDATION

Faire rayonner et promouvoir la Fondation Groupe Santé Arbec de manière à accroître sa notoriété.

✓ RÉALISÉ

CAMPAGNES VIRTUELLES

Mettre en place des stratégies et des outils WEB de collecte de fonds.

✓ RÉALISÉ

ABONNÉS FACEBOOK

Augmenter le nombre d'abonnés sur Facebook.

✓ RÉALISÉ

CHAÎNE YOUTUBE

Mise en place d'une nouvelle chaîne YouTube pour promouvoir les vidéos diffusées par la Fondation.

✓ RÉALISÉ

LIEN AVEC LES PROCHES

Permettre aux résidents du Groupe Santé Arbec de maintenir des liens avec leurs proches dans un contexte de confinement.

✓ RÉALISÉ

BASE DE DONNÉES POUR LES DONATEURS

Mettre en place une base de données des donateurs pour faciliter les communications.

✓ RÉALISÉ

DISTRIBUTION DE TABLETTES ÉLECTRONIQUES

Faciliter la distribution de tablettes configurées pour optimiser la *TéléParentalité* au sein des 6 CHSLD et des 7 RI du Groupe Santé Arbec.

✓ RÉALISÉ

RÉSEAU DE BÉNÉVOLES

Développer un réseau de bénévoles pour permettre la pérennité de la *TéléParentalité*.

✓ RÉALISÉ

SITE WEB

Démontrer l'augmentation des visites sur le site Internet de la Fondation Groupe Santé Arbec par l'analyse de statistiques.

✓ RÉALISÉ

RELATIONS AVEC LES PARTENAIRES

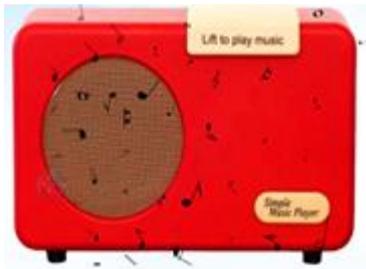
Établir des relations à long terme avec les partenaires du Groupe Santé Arbec en créant des ententes de 3 à 5 ans.

✓ RÉALISÉ

PARTENARIAT

Conclure des ententes avec des partenaires du Groupe Santé Arbec.

Projets et réalisations en 2020



JANVIER

Achat d'une radio de style rétro pour les résidents du CHSLD Heather qui souffrent de la maladie d'Alzheimer.



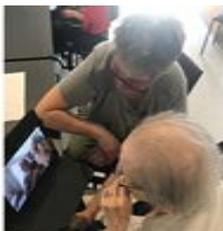
FÉVRIER

Entente de partenariat avec la Caisse Desjardins de Montcalm et de la Ouareau, pour un montant de 25 000 \$, sur trois ans.



MARS

Aménagement d'une salle multisensorielle pour les résidents de l'unité 4 du CHSLD Heather.



AVRIL

Lancement de la campagne *La TéléParentalité, pour l'amour de nos aînés.*



MAI

Achat de 60 radios, soit 10 par CHSLD, au montant de 2 415 \$.



JUIN

Distribution de tablettes électroniques reçues dans le cadre de la campagne du mois d'avril. Valeur de plus de 21 000 \$.



JUILLET

Don et livraison de 25 blouses de protection lavables au tout début de la pandémie de la COVID-19. Avec la générosité de Dre Audrey Lafortune, du CHSLD Émile McDuff.



AOÛT

.....
Distribution de tricots confectionnés par nos bénévoles pour le CHSLD Heather.



SEPTEMBRE

.....
Embauche d'une adjointe de direction.



SEPTEMBRE

.....
Moitié-moitié organisé dans les 6 CHSLD qui a permis d'amasser 1 045 \$.



OCTOBRE

.....
Distribution de tricots à l'occasion de l'Action de grâce.



NOVEMBRE

.....
Participation au colloque organisé par l'AFÉSAQ.



NOVEMBRE

.....
Achat de réchauds avec veilleuses et cires pour les résidents en fin de vie du CHSLD Louise-Faubert. Un montant de 283,99 \$.



DÉCEMBRE

.....
Lancement de la campagne de financement virtuelle du temps des fêtes. La campagne a misé sur la diffusion de vidéos présentant les témoignages de plusieurs membres du personnel ainsi que de familles des résidents du Groupe Santé Arbec (montant reporté en 2021).

Témoignages

Nous partageons le même objectif, soit l'amélioration de la qualité de vie et du mieux-être des résidents hébergés dans les CHSLD et les RI du Groupe Santé Arbec!

Avec la pandémie de la COVID-19 et les restrictions mises en place par la santé publique et visant à assurer la sécurité de tous, nous ne pouvions malheureusement plus utiliser nos diffuseurs d'huiles essentielles afin de procurer une ambiance apaisante dans les chambres de nos résidents en fin de vie. Grâce à la contribution financière de la Fondation Groupe Santé Arbec, nous nous sommes procuré des réchauds de cire qui ne génèrent pas de particules aériennes et qui peuvent donc être employés pour assurer le confort de nos résidents lors de cette dernière étape de leur vie. Les cires sélectionnées, également obtenues grâce à cette contribution financière, sont douces, apaisantes et discrètes. Merci à la Fondation Groupe Santé Arbec de nous avoir soutenus dans ce beau projet visant à rendre nos soins de fin de vie optimaux malgré le contexte actuel de pandémie.

Héloïse Charbonneau Garneau
Technicienne en éducation spécialisée

Au printemps dernier, une demande a été faite à la directrice de la fondation, pour lui faire part d'un projet pour l'unité 4.

Je me disais que ce serait formidable d'avoir une salle de stimulation sensorielle et de fouille pour permettre aux résidents qui font de l'errance intrusive d'avoir un lieu paisible. Il restait à trouver de l'argent pour amener le projet à bon port. C'est à ce moment que la fondation a répondu oui au projet. Une demande a été faite aussi au comité milieu de vie.

La salle de stimulation a connu de petits changements au fil du temps, s'adaptant aux résidents et à leurs besoins.

Merci encore à la directrice de la fondation d'avoir cru à ce projet!

Sonia Bruneau
Technicienne en éducation spécialisée

Les employés sont les yeux et les oreilles de la Fondation Groupe Santé Arbec et il nous fait plaisir de donner vie à leurs projets.

Outils de communication

L'amélioration et la conception de plusieurs outils de communication ont été réalisées durant l'année 2020 :

- Création d'une chaîne YouTube.
- Distribution de dépliants promotionnels.
- Publications sur la page Facebook (324 abonnés, une hausse de 57 % par rapport à l'année précédente).
- Amélioration du site Web (325 utilisateurs, une augmentation de 99,4 % par rapport à 2019).
- Publications sur Instagram (40 abonnés et 27 publications)
- Organisation de la première campagne virtuelle.
- Production et diffusion de plusieurs vidéos sur les médias sociaux.
- Parution d'un article dans le communiqué aux familles du mois d'octobre 2020.

Les bénévoles

En 2020, la Fondation Groupe Santé Arbec a pu compter sur l'aide de plus de 25 bénévoles qui ont généreusement offert leur temps et leur expertise. Merci du fond du cœur!



Les donateurs

Plusieurs généreux donateurs ont contribué à l'amélioration de la qualité de vie et au mieux-être des résidents du Groupe Santé Arbec.

| | |
|--|-------------------------------------|
| Annie Covin | Josée Bertrand |
| André Marois | Karine Lapierre |
| Benoit Dubuc | Lina Roy Champion |
| Benoît Valiquette | Linda Lalande |
| Brigitte Schrama | Linda Landry |
| Chantal Morin | Line Simard |
| Christiane Thibault | Lise Dubuc |
| Claudette Bricault | Marcel Lapierre |
| Claudette Nadon | Marcel McDonald |
| Coralie Trudeau | Marie-France Proulx |
| Daniel Girouard | Marie-Pierre Giroux |
| Desjardins, Caisse de Montcalm et de la Ouareau | Martine Livernoche |
| Dre Audrey Lafortune | Maurice Dubuc |
| Dwight Mihalicz | Michelle Thibault |
| France Simoneau | Nancy Desrochers |
| Francine Ranger | Paul Arbec |
| Groupe Santé Arbec | Plombricoleur du Nord de Lanaudière |
| Guy Boutin | Publici-Terre (AdvertisAid) |
| Guylaine Couillard | Rosianne Leduc |
| Guylaine Lemire | Simone Jalbert |
| Hélène Lozeau | Sophie Geoffroy |
| Héloïse Charbonneau Garneau | Sophie Livernoche |
| Jean-François Lacelle | Sylvie Lafontaine |
| Joanne Berthiaume | TELUS |
| Jolaine Racine | Two Humans |

MERCI À TOUS LES DONATEURS!

Résultats financiers 2020

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

| | 2020 | 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| REVENUS | | |
| Contributions Groupe Santé Arbec | 45 695 \$ | 117 759 \$ |
| Campagne de financement | 29 168 \$ | – |
| Subventions | 28 409 \$ | – |
| Contributions Partenaire Desjardins | 11 335 \$ | 8 335 \$ |
| Autres dons | 4 673 \$ | 3 521 \$ |
| Dons <i>in memoriam</i> | 1 670 \$ | 1 520 \$ |
| Activités de collecte de fonds (Comités locaux) | 1 045 \$ | 17 172 \$ |
| Dons cérémonies commémoratives | – | 201 \$ |
| | 121 995 \$ | 148 508 \$ |
| FRAIS D'ADMINISTRATION | | |
| Salaires et avantages sociaux | 53 248 \$ | 48 002 \$ |
| Communications/publicité | 5 000 \$ | 776 \$ |
| Honoraires professionnels | 4 024 \$ | 1 380 \$ |
| Frais de déplacement | 880 \$ | 2 663 \$ |
| Cotisations aux associations | 609 \$ | 726 \$ |
| Site web | 537 \$ | 13 196 \$ |
| Formation | 495 \$ | – |
| Fournitures de bureau | 426 \$ | 381 \$ |
| Télécommunications | 424 \$ | 343 \$ |
| Intérêts et frais bancaires | 228 \$ | 203 \$ |
| Frais de représentation | 149 \$ | 155 \$ |
| Taxes et permis | – | 52 \$ |
| | 66 020 \$ | 67 877 \$ |
| Charges reliées aux demandes de soutien financier | 31 145 \$ | 12 483 \$ |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | 24 830 \$ | 68 148 \$ |

Montants amassés et versés par établissement

RESSOURCES INTERMÉDIAIRES

| | Résidence Poudrier | Le Champêtre | Résidence Le St-Ambroise | Jardins Rawdon | Maison Wilfrid-Grignon | Résidence Paul-Raymond |
|---|--------------------|---------------|--------------------------|----------------|------------------------|------------------------|
| REVENUS | | | | | | |
| Campagne de financement | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ |
| Autres dons | – | – | – | – | – | – |
| Dons <i>in memoriam</i> | – | – | – | – | – | 100 \$ |
| Activités de collecte de fonds par les comités locaux | – | – | – | – | – | – |
| | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 831 \$ |
| CHARGES | | | | | | |
| Charges liées aux demandes de soutien financier | – | – | – | – | – | – |
| Dons de tablettes électroniques | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ | 731 \$ |
| Dons d'équipements et fournitures | – | – | – | – | – | – |
| Activités sensorielles | – | – | – | – | – | – |
| Activités de financement | – | – | – | – | – | – |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | – | – | – | – | – | 100 \$ |
| Solde de l'actif net (négatif) au début | – | – | – | 61 \$ | – | – |
| Solde de l'actif net à la fin | – | – | – | 61 \$ | – | 100 \$ |

CENTRES D'HÉBERGEMENT ET DE SOINS DE LONGUE DURÉE

| | CHSLD Heather | CHSLD des Moulins | CHSLD Émile McDuff | CHSLD Louise- Faubert | CHSLD Marguerite- Rocheleau | CHSLD Michèle- Bohec |
|---|------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| REVENUS | | | | | | |
| Campagne de financement | 3 322 \$ | 3 257 \$ | 2 757 \$ | 3 332 \$ | 2 732 \$ | 2 731 \$ |
| Autres dons | 2 706 \$ | 200 \$ | 825 \$ | – | – | 140 \$ |
| Dons <i>in memoriam</i> | – | – | 50 \$ | – | 20 \$ | 1 500 \$ |
| Activités de collecte de fonds par les comités locaux | 235 \$ | 270 \$ | 150 \$ | 220 \$ | 35 \$ | 135 \$ |
| | 6 263 \$ | 3 727 \$ | 3 782 \$ | 3 552 \$ | 2 787 \$ | 4 506 \$ |
| CHARGES | | | | | | |
| Charges reliées aux demandes de soutien financier | 3 232 \$ | 3 232 \$ | 2 732 \$ | 2 732 \$ | 2 732 \$ | 2 731 \$ |
| Dons de tablettes électroniques | 2 921 \$ | – | 825 \$ | 284 \$ | – | – |
| Dons d'équipements et fournitures | – | – | – | – | – | – |
| Activités sensorielles | 1 868 \$ | – | – | – | – | – |
| Activités de financement | 186 \$ | 237 \$ | 75 \$ | 110 \$ | 18 \$ | 68 \$ |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (1 944 \$) | 258 \$ | 150 \$ | 426 \$ | 37 \$ | 1 707 \$ |
| Solde de l'actif net (négatif) au début | 3 083 \$ | 614 \$ | 3 259 \$ | 4 411 \$ | 998 \$ | 2 953 \$ |
| Solde de l'actif net à la fin | 1 139 \$ | 872 \$ | 3 409 \$ | 4 837 \$ | 1 035 \$ | 4 660 \$ |

Que nous réserve l'année 2021 ?

L'année 2021 s'annonce tout aussi mouvementée, mais tellement stimulante. Il reste encore beaucoup de travail à effectuer, mais nous savons que les résultats en valent la peine. Une belle année s'annonce !

- Mettre sur pied et promouvoir un programme de dons par déductions à la source pour les employés du Groupe Santé Arbec
- Mettre à jour le réseau Wi-Fi dans les CHSLD
- Participer à une formation numérique sur mesure
- Créer une infolettre pour nos donateurs actuels et futurs
- Créer une matrice de base de données
- Ajouter le dépliant de présentation de la Fondation au guide des résidents du Groupe Santé Arbec
- Distribuer des dépliants à tous les nouveaux employés
- Augmenter la visibilité de la Fondation Groupe Santé Arbec dans tous les établissements du Groupe Santé Arbec
- Mettre sur pied une loterie voyage
- Participer à des activités de réseautage pour promouvoir la Fondation Groupe Santé Arbec
- Recruter et fidéliser des membres pour les comités locaux pour les CHSLD
- Développer des comités locaux dans les ressources intermédiaires du Groupe Santé Arbec
- Solliciter de nouveaux partenariats auprès de fournisseurs d'envergure qui gravitent autour des résidents du Groupe Santé Arbec
- Mettre à jour nos règlements généraux
- Ajouter un formulaire de consentement aux nouveaux contrats afin que la Fondation puisse communiquer avec les répondants

Prévisions budgétaires 2021

REVENUS

| | |
|--|-------------------|
| Groupe Santé Arbec | 50 000 \$ |
| Campagnes de financement | 50 000 \$ |
| Moitié-Moitié | 2 500 \$ |
| Partenariat avec la Caisse Desjardins de Montcalm et de la Ouareau | 5 000 \$ |
| Dons <i>in memoriam</i> | 2 500 \$ |
| Dons ponctuels | 2 500 \$ |
| Subvention Emploi Québec (formation) | 4 000 \$ |
| Programme de dons par déductions à la source | 22 000 \$ |
| Subventions COVID | 25 000 \$ |
| Loterie-voyage | 5 000 \$ |
| Subvention fédérale du PNHA | 25 000 \$ |
| Autre | 2 500 \$ |
| | 196 000 \$ |

DÉPENSES

| | |
|---|-------------------|
| Salaires et charges sociales | 75 000 \$ |
| Moitié-moitié | 1 250 \$ |
| Demandes de soutien financier | 95 000 \$ |
| Honoraires professionnels | 4 500 \$ |
| Formations et colloques | 4 500 \$ |
| Fournitures de bureau | 500 \$ |
| Frais de déplacement et de représentation | 1 500 \$ |
| Site Web | 500 \$ |
| Télécommunications | 500 \$ |
| Publicité et promotion | 12 500 \$ |
| Intérêts et frais bancaires | 250 \$ |
| | 196 000 \$ |